



Promotion de la gestion de l'énergie dans l'industrie textile en Grèce, au Portugal, en Espagne et en Bulgarie – Projet EMS-Textile SIGMA Consultants Ltd - Grèce

Résumé

Le projet EMS-TEXTILE vise à promouvoir de bonnes pratiques de gestion de l'énergie dans l'industrie textile en Grèce, au Portugal, en Espagne et en Bulgarie. Les pratiques proposées de gestion de l'énergie reposent sur l'expérience antérieure retirée d'applications réussies de la gestion environnementale et énergétique dans le monde entier. Des processus collaboratifs entre les partenaires du projet et les utilisateurs finaux potentiels permettent l'élaboration et la diffusion d'outils d'évaluation et d'audit énergétique, ainsi que de publications appuyant la gestion énergétique. Les activités soutenant le projet incluent notamment la création d'un réseau multinational d'échange d'expériences, la mise sur pied de bureaux d'assistance, l'élaboration de séminaires de formation et la mise en œuvre de projets pilotes. Les activités de diffusion incluent l'organisation d'ateliers d'information, la publication d'articles, la distribution de brochures et la présentation des résultats du projet lors d'événements nationaux et européens. EMS-Textile fournit généralement les outils nécessaires et élabore des actions combinées pour leur mise en œuvre. Toutes les activités, informations de contacts et actualités du projet sont disponibles à l'adresse www.ems-textile.net.

Le budget total du projet s'élevait à 600 000 EUR, cofinancé (à 50 %) par le programme «Énergie intelligente pour l'Europe» (numéro de contrat: EIE/04/113/S07.38648).

Domaine de l'utilisateur final

Nouveaux bâtiments
Rénovation de bâtiments
Transport et mobilité
Instruments financiers
■ Industrie
Initiatives législatives (règlements, directives, etc.)
Aménagement des espaces
Communautés durables
Comportement des utilisateurs
Éducation
Autre

Public cible

Citoyens
Ménages
■ Propriétaires fonciers
Écoles et universités
■ Décideurs
Pouvoirs locaux et régionaux
Sociétés de transport
Services publics
■ Sociétés de services énergétiques
Architectes et ingénieurs
Institutions financières
Autre

Domaine technique

■ Efficacité énergétique
■ Chauffage
■ Climatisation
Appareils
Éclairage
PCCE
Chauffage urbain
Énergie solaire
Biomasse
Énergie éolienne
Géothermique
Hydroélectrique
Autre

Contexte

Le but final du projet consiste à améliorer l'efficacité énergétique de l'industrie textile en Grèce, au Portugal, en Espagne et en Bulgarie. Cet objectif doit être atteint via l'élaboration d'actions concertées en vue du développement et de l'introduction de certaines pratiques de gestion de l'énergie dans les établissements industriels. Il est bien connu qu'un système sophistiqué de gestion de l'énergie peut réduire la consommation énergétique entre 10 et 15 %. La large adoption de bonnes pratiques de gestion énergétique contribue aux efforts communs en termes de développement durable, améliore l'efficacité énergétique au niveau de la production industrielle et contribue à atteindre les objectifs de Kyoto. Les raisons de la mise en œuvre du projet EMS-Textile pourraient être résumées comme suit:



- Manque d'information des acteurs clés de l'industrie textile en matière de systèmes de gestion de l'énergie et de bonnes pratiques en termes d'efficacité énergétique;
- Nombre réduit d'entreprises qui adoptent des systèmes de gestion de l'énergie et des procédures de suivi énergétique et de définition d'objectifs dans ce domaine;
- Mise en œuvre de bonnes pratiques développées lors du projet;
- Contribution aux économies d'énergie, tant au niveau national qu'europpéen;
- Renforcement de la compétitivité dans l'industrie textile de la région nord-méditerranéenne.

Objectifs

Le principal objectif du projet EMS-Textile est la promotion de bonnes pratiques de gestion de l'énergie dans l'industrie textile en Grèce, au Portugal, en Espagne et en Bulgarie. Le système de gestion de l'énergie mis au point a été fondé sur l'expérience et le savoir-faire issus d'applications de gestion environnementale et énergétique et a été adapté aux caractéristiques et besoins spécifiques de petites et moyennes entreprises (PME) types. Les pratiques proposées de gestion de l'énergie ont été mises en œuvre dans le secteur énergétique des entreprises du textile, avec toutefois pour objectif d'être également adoptées par des sociétés d'autres secteurs, motivées par une amélioration de l'efficacité et de la compétitivité. Une méthode d'audit énergétique appropriée a été mise au point pour le secteur textile et un outil d'audit énergétique a été créé pour l'appuyer. Des données spéciales de consommation énergétique ont été recueillies dans plusieurs pays du monde, afin de mettre sur pied un rapport de critères de référence ainsi que l'outil d'évaluation comparative s'y rapportant, lesquels peuvent tous deux être utilisés pour évaluer les performances énergétiques des entreprises du secteur textile. Trois audits énergétiques pilotes ont été réalisés dans chaque pays participant, conformément à la méthode d'audit EMS-Textile. Des mesures d'économie et d'efficacité énergétique ont été recommandées pour les activités textiles énergivores, s'inspirant du savoir-faire accumulé au niveau européen et mondial. Chaque action et résultat du projet EMS-Textile a généralement été conçu et élaboré ou produit en tenant compte de la pointe de la technologie et des exemples de réussite à l'échelle internationale.

Processus

L'élaboration du projet s'est faite en plusieurs phases:

Phase 1 – Actions de gestion de projet

Les actions de la phase de gestion de projet s'inscrivent dans deux catégories. La première concerne les activités de préparation de projet tandis que la deuxième regroupe les activités continues de communication et de coordination entre partenaires et l'envoi de rapports à l'Agence exécutive pour l'énergie intelligente.

Phase 2 – Pratiques de gestion de l'énergie

L'objectif de cette phase était de déterminer des bonnes pratiques en matière de gestion de l'énergie en se basant sur une expérience et un savoir-faire à la pointe de la technologie. L'étude des systèmes de gestion de l'énergie lors du processus d'examen a mis en exergue la méthodologie et l'objectif de la **norme spécifique de gestion de l'énergie** proposée par le projet EMS-Textile. Une fois la norme recommandée terminée, des **directives pour la gestion de l'énergie** ont été développées afin de faciliter sa mise en œuvre. Les pratiques recommandées ont été sélectionnées à partir d'autres guides connexes et adaptées aux besoins et caractéristiques des PME industrielles types dans les pays participants.

Phase 3 – Outils de gestion de l'énergie

Un **outil d'audit énergétique** a été mis au point pour la collecte et l'analyse de la consommation énergétique existante de divers comptes et appareils de mesure. Cet outil offre une approche indicative générale et peut facilement être modifié en fonction des exigences particulières d'un site. Il a été mis au point au format Excel



afin de faciliter les calculs et les modifications. De surcroît, un **fascicule de pratiques en faveur de l'efficacité énergétique** a été compilé, incluant des mesures d'économie d'énergie pour les processus du secteur textile.

Phase 4 – Structures de soutien

L'objectif de cette quatrième phase était de soutenir la promotion **des outils et des pratiques de gestion de l'énergie** recommandée par le projet. C'est dans ce contexte que quatre **bureaux d'assistance énergétique pour le textile** ont été créés en janvier 2006. Le **réseau de l'efficacité énergétique (Energy Efficiency Network, EEN)** a vu le jour au début 2006, avec 200 parties prenantes, à raison de 50 par pays participant.

Des **brochures d'information** ont été produites et distribuées dans toutes les langues, ainsi qu'en anglais. Des **ateliers d'information** ont été organisés dans les quatre pays participants.

Phase 5 – Formation à la gestion de l'énergie

L'objectif de cette phase 5 était de fournir une formation en matière de gestion de l'énergie et d'efficacité énergétique aux équipes techniques associées au secteur du textile dans tous les pays participants.

Phase 6 – Mise en œuvre de projets pilotes

L'objectif de cette phase était de mener à bien la **mise en œuvre de projets pilotes** pour les pratiques proposées de gestion de l'énergie dans tous les pays participants, afin de passer en revue les méthodes proposées et de démontrer leurs bénéfices aux parties prenantes.

Phase 7 – Exploitation des résultats du projet

Cette phase a été élaborée en vue de l'exploitation des résultats du projet. Les conclusions de l'échange d'expériences entre les partenaires du projet et les membres du réseau de l'efficacité énergétique ont été rassemblées dans le **rapport des conclusions sur l'échange d'expériences**. Un **plan d'action** en vue du fonctionnement futur et de la durabilité des bureaux d'assistance énergétique pour le textile a également été préparé. De surcroît, un **rapport d'évaluation de projet** a été préparé afin de passer en revue et d'évaluer la réussite de la mise en œuvre du projet.

Phase 8 – Actions de diffusion

Une large promotion des objectifs et résultats du projet actuel a été assurée lors de cette huitième phase, avec notamment des publications dans la presse, des présentations lors de conférences sur l'énergie/environnement et d'expositions du secteur textile, la distribution de matériel d'information, la création d'un site web connexe et la diffusion des résultats dans d'autres États européens.

La principale difficulté rencontrée a été la réticence initiale manifestée par les entreprises industrielles face à la mise en œuvre des pratiques intégrées de gestion de l'énergie. Celle-ci a été surmontée par une présentation détaillée des systèmes déployés, ainsi que par une présentation documentée des avantages de tels systèmes.



Ressources financières et partenaires

Le projet EMS-Textile a été organisé et élaboré en collaboration avec les organisations participantes suivantes:

1. **SIGMA Consultants Ltd (SIGMA):** bénéficiaire (Grèce)
2. **ASSOCIATION HELLÉNIQUE DE L'INDUSTRIE DE LA MODE (SEPEE):** bénéficiaire associé (Grèce)
3. **CENTRO TECHNOLOGICO DES INDUSTRIAS TEXTILE E DO VESTUARIO (CITEVE):** bénéficiaire associé (Portugal)
4. **ASOCIACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN DE LA INDUSTRIA TEXTIL (AITEEX):** bénéficiaire associé (Espagne)
5. **ASSOCIATION BULGARE DES PRODUCTEURS ET EXPORTATEURS DE VÊTEMENTS ET DE TEXTILES (AATEB):** bénéficiaire associé (Bulgarie)
6. **CENTRE RÉGIONAL DE L'ÉNERGIE DE LA MER NOIRE (BSREC):** bénéficiaire associé (Bulgarie)

Le coût global du projet s'est élevé à 600 000 EUR et la contribution du programme «Énergie intelligente pour l'Europe» s'est chiffrée à près de 300 000 EUR.

Résultats

- Mise au point d'une méthode d'audit énergétique et d'outils appropriés, adaptés au secteur textile;
- Création de bureaux de l'efficacité énergétique dans le secteur textile dans quatre pays participants, qui continueront à apporter une assistance technique aux entreprises du secteur et ce, même après la fin du projet;
- Promotion du concept de gestion et d'économie de l'énergie dans un large éventail d'industries textiles et de parties intéressées;
- Développement de la norme spécifique de gestion de l'énergie, sur la base de normes reconnues internationalement, à savoir ISO 14001:2004 – règlement EMAS, applicable à toutes les entreprises;
- Mise en œuvre de systèmes de gestion de l'énergie dans des entreprises du secteur textile, à raison d'un par pays participant, avec adoption des méthodes, techniques et mesures proposées – mises au point dans le cadre du projet actuel;
- Information des principaux responsables des entreprises industrielles à propos des pratiques et bénéfices d'une bonne gestion de l'énergie. Bon nombre d'entre eux ont acquis des connaissances approfondies à ce sujet, en vue de mettre en œuvre une bonne partie des pratiques recommandées dans leurs sociétés.



Enseignements tirés et reproductibilité

Le projet EMS-Textile étant à présent terminé, voici les conclusions à tirer de sa mise en œuvre:

- De nombreuses industries de l'Union européenne se sont déjà lancées dans des investissements dans l'efficacité énergétique, mais l'amélioration de la gestion de l'énergie ne fait bien souvent pas partie de leurs priorités car elles ne sont pas au courant de ses bénéfices et de ses pratiques.
- Les recherches de critères de référence menées dans les pays participant au projet EMS-Textile ont indiqué que les performances énergétiques étaient similaires dans les entreprises grecques, espagnoles et portugaises, alors que les entreprises bulgares présentaient quant à elles des performances moindres en raison de l'utilisation de techniques de production et d'un équipement plus anciens.
- Un véritable engagement de la part de la direction est essentiel pour réussir la mise en œuvre de la gestion de l'énergie. Celui-ci s'exprime par l'allocation de ressources financières et humaines adéquates et pas uniquement par des dispositions sur le papier.
- De nombreuses entreprises du secteur textile rechignent à adopter des mesures de gestion de l'énergie, car leur situation financière a empiré avec la concurrence asiatique, dont les coûts sont moindres.
- Dans les pays où la loi prévoit des pratiques minimales de gestion de l'énergie, comme c'est le cas au Portugal, les résultats ont été positifs, mais cette option devrait être utilisée judicieusement pour éviter de faire peser un fardeau inutile sur les entreprises. De nombreuses sociétés sont prêtes à investir dans des solutions d'économies d'énergie ou dans les énergies renouvelables lorsque des subventions sont disponibles. Les incitants financiers et le financement par des tiers sont des options supplémentaires qui peuvent être utilisées en association avec d'autres mesures de soutien. L'expérience est très positive dans le domaine du financement de l'efficacité énergétique et des investissements dans des sources d'énergies renouvelables.
- Il semblerait que la législation puisse contribuer à améliorer l'efficacité énergétique. Des approches telles que la directive SEVESO, qui contraint les entreprises, au-delà de certains seuils, à prendre des mesures de gestion de la sécurité, ou d'autres lois qui forcent certaines entreprises du secteur chimique à mettre en œuvre des pratiques de gestion environnementale, peuvent constituer une solution. Dans le cas qui nous occupe, les entreprises dépassant une certaine consommation énergétique annuelle pourraient se voir contraintes de mettre en œuvre un plan de gestion de l'énergie.
- Le déploiement d'un tel plan dans une entreprise présente encore d'autres bénéfices indirects, tels qu'une amélioration de la conformité en termes de gestion et de réglementation, des communications internes accrues et une plus grande implication du personnel, l'application de bonnes pratiques au quotidien, accompagnés d'une amélioration du profil social de l'entreprise et des relations avec le public et d'autres parties prenantes.
- Divers programmes de gestion de l'énergie ont été déployés en Europe depuis des dizaines d'années. Certains mettent l'accent sur les audits énergétiques, d'autres sur le suivi et la définition d'objectifs et d'autres encore sur la sensibilisation et la formation du personnel. Des approches plus intégrées suivent le cycle Planifier-Déployer-Contrôler-Agir et s'apparentent à la norme ISO 14001. Actuellement, la tendance la plus populaire et prometteuse est la recherche de critères de référence en termes de performances énergétiques, qui présente des difficultés en raison d'un manque de données précises, analytiques et valides.
- Si l'économie d'énergie annuelle de 1,5 % liée à une bonne gestion de l'énergie peut sembler minime, elle peut néanmoins atteindre par accumulation un chiffre d'environ 15 %, après 10 ans de mise en œuvre ininterrompue. Qui plus est, une attribution claire des tâches, des bonnes communications internes, l'implication du personnel et un suivi rapproché de la consommation énergétique sont autant d'éléments qui contribuent à une amélioration significative de l'ensemble de la gestion d'une



entreprise. Ces points ont déjà été mis en exergue pendant le projet EMS-Textile et durant ses activités d'information.

- Les prix élevés en constante évolution des carburants et le réchauffement climatique sont des problèmes soulignant l'importance des économies et de la gestion de l'énergie. La concurrence économique acharnée et l'absence de ressources humaines et financières dans de nombreuses entreprises compliquent toutefois la situation. Dans cet environnement controversé, tous les principaux acteurs et parties prenantes devraient tenter de contribuer autant que possible à l'efficacité énergétique. Le besoin de coopération entre l'UE et les fonctionnaires d'État, les sociétés spécialisées dans l'énergie et les entreprises industrielles apparaît plus important que jamais.

Contact pour plus d'informations:

Site web du projet:	www.ems-textile.net
Organisation / Agence:	SIGMA Consultants Ltd
Principal contact:	M. Thanasis Manoloudis
Adresse:	2 Patriarhou Ioakim Street
Tél.:	0030 2310242801
Fax:	0030 2310286612
E-mail:	A.Manoloudis@sigmaconsultants.gr
Site web:	www.sigmaconsultants.gr

Rapports imprimés ou autres documents disponibles: sur le site web

Titre: *Coût: téléchargement gratuit*